クリニック開業で失敗しないための
ミニマムコスト経営チェックリスト

- ☑ 収益構造の理解
- ☑ よくある失敗パターン
- ☑ 収益設計チェックリスト
- ☑ コストを抑えるポイント

目次

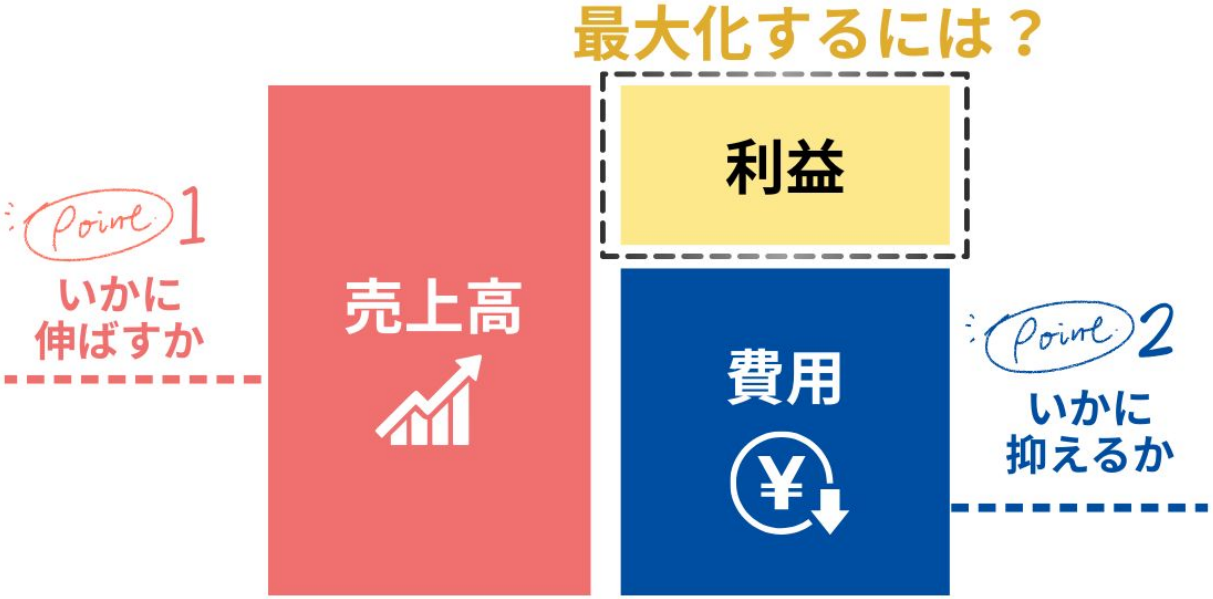
1. クリニック開業における 収益構造の理解
2. クリニック開業に向けた収益設計チェックリスト
3. クリニック開業でコストを抑えるポイント
4. クリニック開業におすすめ！クラウド型 PACS『LOOKREC』
5. クリニックでの導入事例
6. ご利用料金・導入の流れ
7. 会社概要 -エムネス-

クリニック開業における

収益構造の理解

収益構造の理解

クリニック開業で多くの医師が直面するのが**収益に関わる課題**です。収益（利益）を最大化するためには、**売上を最大化**し、**コストを最小化**することが大切です。



収益最大化のポイント① 「売上」を伸ばす

売上は以下の構成要素から成り立っています。ただし、売上は実際に開院してみてわかることも多々あります。開院前は新患施策としてホームページ制作、チラシ、Google対策（SEO・MEO）などを中心に取り組み、患者ニーズに応じて徐々に他施策も強化していきましょう。

新患 × **再診率** × **単価** ＝ **売上**

- HP
- Google対策
- SNS活用
- 広告・PR
- クチコミ

- 丁寧な診療
- 良質な体験
- 顧客管理

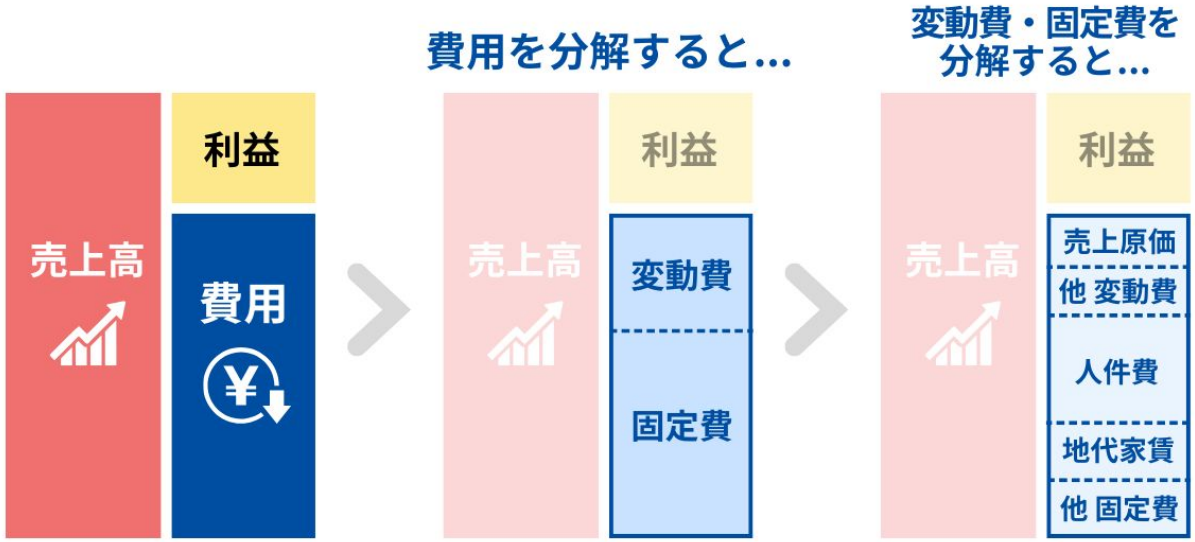
- 自由診療
- 専門外来
- 検査体制

集患施策の SEO・MEOについては
以下のコンテンツでも解説しています。
ぜひ参考にしてください

収益最大化のポイント② 「費用」を抑える

利益を最大化するためには、費用を最小限に抑える必要があります。クリニック開業における主な費用の内訳は以下の通りです。

前ページで解説した「売上」は外部要因や開院前には不確実な要素も多い一方、費用は開院前にコントロールしやすく、**開業後の経営は開業前の設計で9割決まる**とも言われています。



クリニック開業におけるよくある失敗パターン

大きな失敗を避けることもクリニック開業には重要です。よくある失敗の一例です。

- 予算に見合わない物件・内装工事による過剰な初期投資で返済金額が増大
- 立地が悪い・強い競合がいるなど事前調査不足で患者が増えず、スタッフ採用も困難
- 内装工事や手続きが遅れる等、スケジュール管理不足で開院予定日に間に合わない
- 将来の拡張性やランニングコストを考慮していない医療機器選定
- 無理な診療時間設定により休みを確保できず、体調を崩してしまう
- 人件費をかけすぎたり、モンスタースタッフ採用で離職率が高くなる

クリニック開業に向けた

収益設計チェックリスト

クリニック開業　収益設計チェックリスト

売上設計

- □ 診療圏調査・競合を踏まえたうえで、**想定新患数**を算出しているか
- □ 診療報酬・検査体制・自由診療を踏まえたうえで、**現実的な診療単価設定**になっているか
- □ 売上の**下振れシナリオ**（未達時）も想定した設計になっているか
- □ 再診率向上のための**導線**（フォロー・関係構築）を設計しているか

キャッシュフロー

- □ **形態**（新規・継承）や**融資先**（政府系・民間・医師信用組合・WAM）の特徴を把握しているか
- □ 設備・内装投資がキャッシュフローに与える影響を理解し、**重装開業**になっていない
- □ **必要経費**はすべて洗い出せているか（契約費用、導入費、人件費、ランニングコスト等）
- □ **事業計画書**は、支出内訳・収支の見込み、経営計画を含めて作成しているか
- □ **自己資金**（キャッシュ）は月商の約3〜6ヶ月分の見込み額が手元にある状態か

クリニック開業　収益設計チェックリスト

立地

- □ 公共交通機関からの距離、駐車場の有無など**アクセス面**での来院ハードルを考慮しているか
- □ **診療圏の人口構造**や**潜在的な患者数**を数値ベースで把握できているか
- □ 競合クリニック数や特徴の把握したうえで、自院の強みを活かせる**差別化ポイント**が明確か
- □ **視認性**や**認知度**が高まるような立地・周辺環境か

人件費

- □ 売上に対し、過剰な人数の**スタッフ採用**になっていないか
- □ 医師が診療に集中できるよう、担当者単位で**業務内容・役割分担設計**ができているか
- □ 予約・問診ツールの導入など、**ITツールで代替えできる業務**を切り分けられているか

クリニック開業　収益設計チェックリスト

設備投資

- □ 開業初期にマストな設備投資ではなく、「あればベター」な**過剰な設備投資**になっていないか
- □ **初期導入費用**を抜け漏れなく算出しているか（設定費用や、専用ハードウェア購入の有無など）
- □ **ランニングコスト**を把握し、数年単位での費用対効果を把握できているか
- □ 将来的な更新コストや**拡張性**、他システムとの**連携性**を意識できているか
- □ **リース**の場合は利息を含めた上で、購入した場合のトータル支出額と比較して検討する

クリニックの経営が軌道に乗るまで半年～ 1年程度かかることも多く、**初期費用だけでなくランニングコストも意識した収益設計** を立てることが重要です。

設備投資や人件費は **スモールスタートを基本とし、状況にあわせて拡張してくいく** ようにしましょう。また、開業後に資金繰りに困窮しないよう、余裕を持った自己資金の準備や資金調達の手段・改善策を予め複数理解しておきましょう。

クリニック開業で
コストを抑えるポイント

人件費と設備投資は DXの活用で圧縮できる！

クリニック経営を圧迫する最大の要因は、人件費・設備投資・賃料（家賃）の3大固定費。賃料（家賃）は選ぶ土地によって大きく左右されますが、**「人件費」と「設備投資」は DXの活用である程度圧縮する**ことがきます。

人件費の抑え方

1. **院内の業務を棚卸し**をし、院長自身の必須タスクと、それ以外の業務を割り振る
2. それ以外の業務を、人（スタッフ）がやる業務とITツールに置き換え可能な業務を割り振る
   ※予約、問診、受付、診察、会計などのフロント業務は ITツールに置き換えられる可能性大
3. 採用に必要な**最小人数を算出**する

設備投資の抑え方

- **クラウド製品**を基軸に選定する
  - 初期設定、ランニングコスト、更新費の意識
  - 機能拡張、連携性を意識

【参考】業務の棚卸し・振り分け例

代替え難易度：高

フロント業務

バックオフィス業務

代替え難易度：易

診療行為		医師会活動			印鑑管理
					口座管理
疑義照会			医薬品受発注		
			人事評価	事業者対応	
			小口現金管理		記名・押印
受付		地域連携	固定資産管理	モチベーション管理	書類管理
予約・問診	CRM	スタッフ教育	採用面接	立替・入金	人事制度設計
電話対応	予約管理	マニュアル作成	レセ返戻対応	シフト作成	会計・経理
会計		マーケティング	レセプト点検	労務手続き	清掃
保険証登録			勤怠管理	行政手続き	法務

勤務医時代にはなかった**院長業務が発生**（0.7人相当の負荷）

- ITツールに置き換えやすいタスク
- 院長（医師）のタスク
- スタッフに置き換えやすいタスク

クラウド製品のメリット

クラウド製品のメリットは主に以下の 4つが挙げられます。

メリット1
どこでも使える

インターネット環境があれば、院内外問わず自宅や往診先でも活用可！

メリット2
自由に使える

OSや機器の制限なく、お好みの利用環境で使えます。

メリット3
安心・安全

データセンターかつプロが　情報を管理！災害やウイルス対策としても万全です。

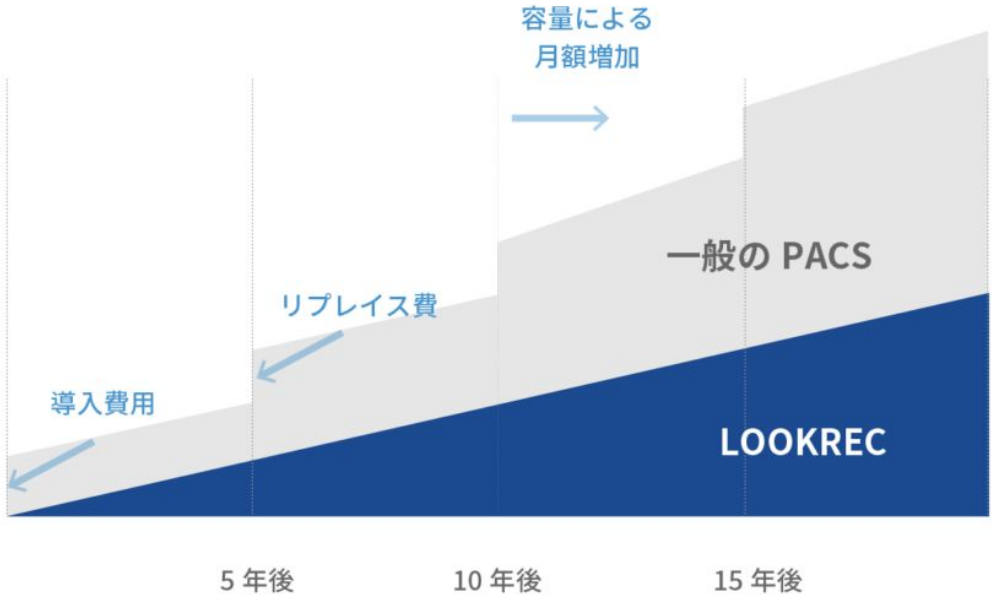
メリット4
常に最新

データ更新はメーカー対応。診療報酬改定などの更新も自動で行われます。

設備投資をクラウド製品で揃えるメリット

一般的にリプレイス費用が不要なクラウド製品は、初期導入費が抑えられる傾向にあるだけでなく、**長く使い続けるほど大幅なコスト削減が実現可能** になります。

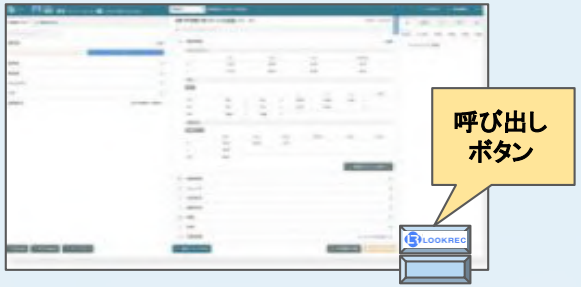
また、電子カルテにおいては、**新規開業クリニックの 7割がクラウド型** を選択しているデータも。電子カルテをクラウド型にするなら、他のシステムや医療機器も **クラウド型で揃える ことでシステム同士の連携性や操作性が向上し、業務効率化** にも繋がります。



クリニック開業におすすめ！
クラウド型 PACS『LOOKERC』

導入費／更新費0円！※
LOOKRECはクリニックに最適なDICOMデータプラットフォーム

MWM連携で電子カルテから
画像呼び出しが可能！



- ✔ **現役医師が開発** ！使いやすさに定評あり
- ✔ **インターネットとGoogleアカウント**が
  あればすぐに利用可
- ✔ **クラウド上に画像保存** が可能
- ✔ **遠隔読影の依頼** も可能

医療機器販売名：ルックレック
医療機器認証番号： 227AGBZX00096000

※導入時に訪問を伴う対応が必要な場合、別途費用が発生する場合がございます。

クリニック開業時の PACSは「クラウド型」がおすすめ！

LOOKRECは業界唯一のフルクラウド型！

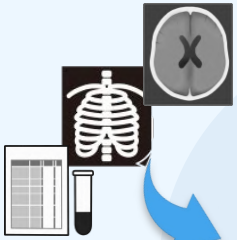
	開業医向け！ フルクラウド型PACS LOOKREC	中小病院向け！ クラウド型PACS	大病院向け！ オンプレミス型PACS
導入の手軽さ	○ パソコンとネットがあればOK! 院内にサーバー設置の必要なし	△ 専用機器を院内に設置する必要あり	× 大型サーバーを購入して設置工事からスタート
初期費用	○ 0円から始められる! 開業資金を圧迫しない	△ 数十万の専用機器代が必要な場合もある	× 数百万規模の投資が必要なケースが多い
使い始めるまでの期間	○ 最短3日でスタート可能!	△ 専用機器の設置・調整で数週間〜数か月	× 工事や調整で数か月以上
院外との連携	○ クラウド上で簡単に画像共有。非常勤医・専門医とも即連携可能!	○ クライアント証明書とID・パスワードを使って院外連携が可能なものも	× CD-ROMにして郵送するなど、昔ながらのやり方が多い
カスタマイズ性	△ ビューワー画面は一部カスタマイズ可能	△ ビューワー画面は一部カスタマイズ可能	○ ニーズに応じて自由にカスタマイズ可能
耐災害性	○ 外部センター管理でデータ保護されやすい	○ 外部センター管理でデータ保護されやすい	× データ消失・システム停止のリスクあり

LOOKRECの基本4機能

医療機器販売名：ルックレック
医療機器認証番号：227AGBZX00096000

ためる

○ 検査画像
（DICOM:CT・MR・CR… 病理）



記録する

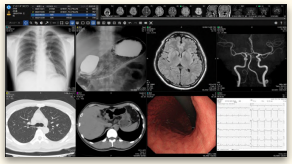
○ レポートシステム
レポートデータ
（放射線・病理）
（胸部・胃部健診）

医療支援クラウドサービス LOOKREC ルックレック

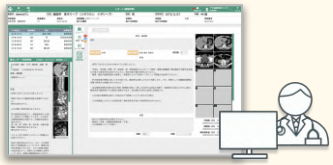
見る

○ 画像ビューワ

検査データ



診療データ



共有する

○ 検査データ共有

・画像配信　・コンサル機能　・データ連携（AI・分析）

LOOKRECの嬉しい5つのポイント

クラウドの特性を活かしたLOOKRECだからこそ、**費用削減・運用負荷の軽減**、時間や場所に縛られない**新しい使い方**が拡がっています！

POINT 1

初期導入費用が低コスト！※

リプレイスも不要で手間もコストも省けます

POINT 2

クラウドだからこそ**ストレージ容量**の心配は不要！

バックアップも自動対応で端末故障時も診療が止まりません

POINT 3

Google Cloud Platformを採用しセキュリティ対策もバッチリ！

最新状態を保て、データ漏洩・ランサムウェアのリスクを抑制できます

POINT 4

医師が企画開発したビューアで直感的に使いやすい！

オプションで**3Dビューア**もご用意してます

POINT 5

地域医療連携・救急や在宅の現場、**遠隔読影の依頼**など拡がる活用シーン！

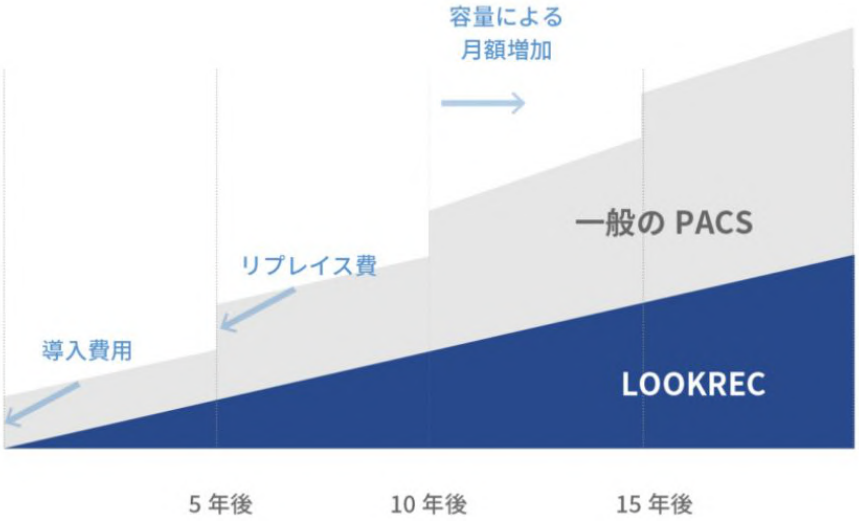
医師間のコンサル連携もチャット形式でラクラク可能に

※導入時に訪問を伴う対応が必要な場合、別途費用が発生する場合がございます。

LOOKRECならコスト削減＆運用負荷の軽減が叶います

初期導入費用が低コスト（※）＆リプレイス（更新）費用なし

トータルで大きなコストメリットを見込めるうえ、更新の手間も省けます



クラウドだからこそ！ストレージ容量の心配は不要＆端末故障時も安心

バックアップも自動で対応！サーバ増設の必要やデータ消失のリスクもありません

端末故障による交換も容易で診療を止める必要がありません

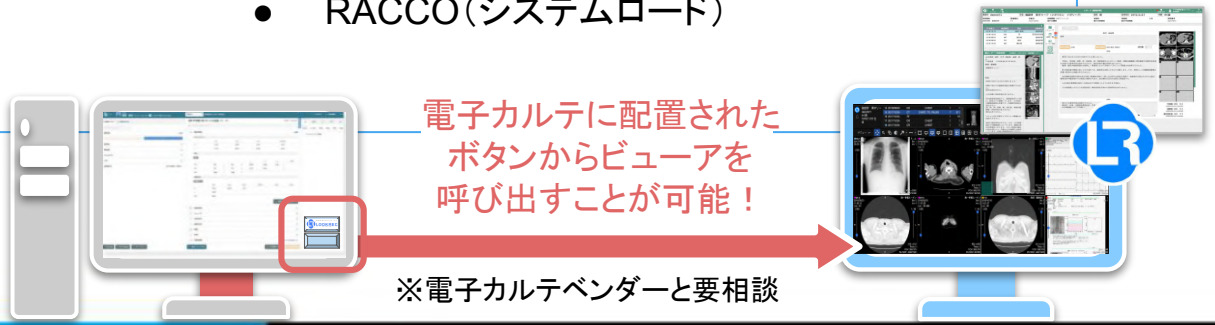
※導入時に訪問を伴う対応が必要な場合、別途費用が発生する場合がございます。

各社電子カルテと連携！最短ワンクリックで画像呼び出し可

検査装置に入力する患者属性情報がMWMを通し、電子カルテとの連携が可能！各カルテ内の患者ページに設置したボタンからLOOKRECのビューアが立ち上がります。

主な連携実績（下記は動作確認済み）

- M3 Digikar（エムスリーデジカル）
- Medicom-HRf（ウィーメックス）
- CLIUS（Donuts）
- BrainBoxVⅢ（ユヤマ）
- Qualis（BML）
- ヘンリー（ヘンリー）
- CLINICS（メドレー）
- MAPs for CLINIC（EMシステムズ）
- モバカルネット（NTTデバイステクノ）
- OWEL（セコム）
- RACCO（システムロード）



※呼び出し方法は電子カルテにより異なります　※電子カルテ側での作業費用については貴院にてご確認をお願いいたします

常に最新状態を保ちリスクを抑制！安心安全なセキュリティ

医療機器販売名：ルックレック
医療機器認証番号： 227AGBZX00096000

データセンターのセキュリティ対策

・GoogleCloudPlatformを採用。
・セキュリティ技術／専任チームによる
不正アクセス等からの防御。
・データは冗長化および暗号化され保存。
・GoogleCloudは各監査に対応済み。
SSAE16/ISAE3402Type Ⅱ (SOC1/SOC2/SOC3),
ISO27001 , ISO27017 , ISO27018
・HIPAA準拠

不正ログイン対策

・LOOKRECへのログインは、Gmailと同じ
Google認証基盤を用い認証機能を強化。
・ワンタイムパスワード等の**Google二段階認証機能**によるアクセス認証も可能。

データアクセス権限制御

・**アクセス権限があるユーザのみ**
LOOKRECへログインが可能。
・**ユーザ単位での参照／編集権限設定**可
・**ログイン後の追跡管理実施**

通信内容の盗聴、改ざん対策

・データはSSL/TLS技術で暗号化通信
されます。

エムネスのエンジニアリング本部体制

・国際規格に基づくISMSクラウドセキュリティ認証を取得しました（2021年5月）

クリニックでの導入事例

クリニックでの活用イメージ

医療機器販売名：ルックレック
医療機器認証番号：227AGBZX00096000

受付 → 診察 → 画像検査 → 検査説明 → 会計

画像検査

一般撮影検査

超音波検査

CT/MRI検査

※MWM連携設定すれば、電子カルテから出力される患者情報をモダリティ装置から読める形式に変換し、画像検査時に患者選択が行えます。

① 撮影した検査画像をクラウドへ保存（ためる）

②撮影した検査画像を診察室の PCで表示（みる）

※電子カルテと連携も可

医療支援クラウドサービス LOOKREC ルックレック

クリニックでの導入事例

その他の導入事例はこちらでチェック▶

医療法人晃徳会
横山医院 様

クリニック
整形外科・リハビリテーション科
クラウドPACS

✔ 導入背景

オンプレミス型PACSは保守や更新の費用などが高いことと、CD-ROMでの画像管理だと過去画像を見たい時にすぐに見れず非効率だった

✔ 導入の決め手

サブスク型のため、価格設定が明瞭で低価格だったから

✔ 導入後の効果

クラークさんや看護師さんの仕事がかなり減少したことが実感として、とても大きい

松戸脳神経外科Dr's クリニック様

クリニック
脳神経外科
クラウドPACS・院外読影プラットフォーム

✔ 導入背景

開業にあたり、クラウド型電子カルテと連携して使えるクラウド型のPACSを探していた

✔ 導入の決め手

完全クラウド型はエムネスだけだった。オンプレ型で全て手元で保管しているより、ダウンするリスクは少ないと思ったため

✔ 導入後の効果

病診連携での利用もとてもうまくいっている。離れた場所でも同じ画面を共有しながら相談できてとてもいい

クリニックでの導入事例

その他の導入事例はこちらでチェック▶

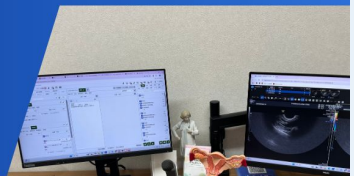
松戸常盤平おなかと胃大腸カメラと内科のクリニック 様

クリニック
消化器内科
クラウドPACS

✔ 導入背景	クリニックを開業にあたり、クラウドの電子カルテと相性の良いクラウド型のPACSを探していて紹介された
✔ 導入の決め手	知り合いの先生から色々お話をお伺いしたり、見させてもらった時に一番使いやすそうだった
✔ 導入後の効果	院内の画像は全てLOOKRECに保存して、電子カルテから読んでいる。容量無制限でパーッと出せて満足

みどりのレディースクリニック 様

クリニック
産科婦人科
クラウドPACS



✔ 導入背景	限られた予算内で費用対効果の高いシステムを求めていた
✔ 導入の決め手	他社と比較して初期費用・運用コストが断トツで抑えられる&クラウド型でありながら、画像の時系列管理や操作性がシンプルで、現場での使用に適していた
✔ 導入後の効果	日々のエコー画像を自動で時系列管理でき、必要なときにすぐ取り出して患者さんと一緒に確認でき、診療の質と効率が大きく向上した

ご利用料金・導入の流れ

クリニックでの LOOKREC月額ご利用料金 ※2026/01時点

ストレージプラン

モダリティ接続の
制限はありません

1TBまで 19,500円／月	2TBまで 26,000円／月	3TBまで 39,000円／月
4TBまで 52,000円／月	5TBまで 65,000円／月	以降1TBごと ＋13,000円／月

モダリティプラン

月額固定の料金プラン
保存容量無制限

※モダリティがない場合やデータ移行がある場合等は当プラン対象外

CT／MRI 1台につき

~~30,000円／月~~
19,500円／月

CR／US／ES 1台につき

~~20,000円／月~~
13,000円／月 ※Cアームは 15,000円

ECG／BMD 1台につき

~~10,000円／月~~
6,500円／月

※どちらのプランも **年払いの場合、月額 ×11ヶ月料金** で1年間サービスをご利用いただけます。

※導入時に訪問を伴う対応が必要な場合、別途費用が発生する場合がございます。

オプション機能 ※2026/01時点

MWM連携

検査装置に入力する患者属性情報がMWMを通し、**電子カルテとの連携が可能**になります！
インターネット環境さえあれば連携可能です。

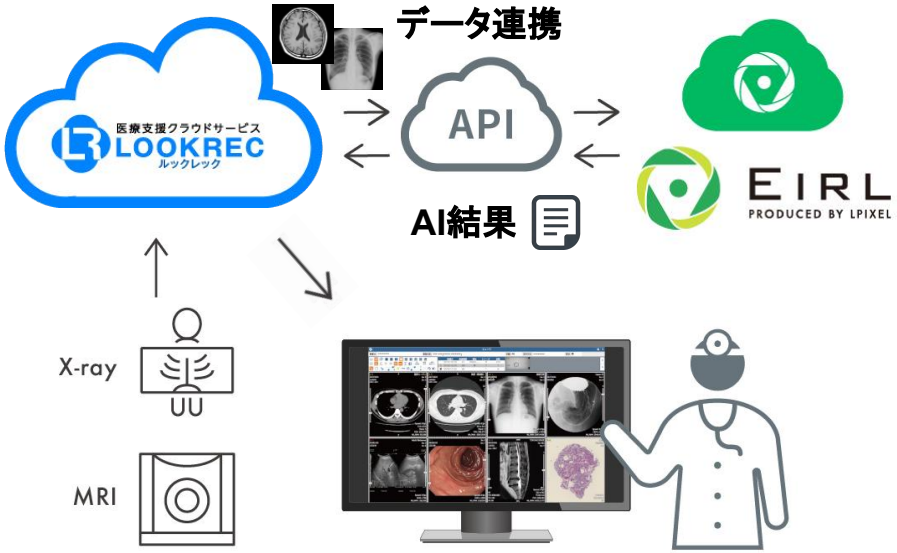
3Dビューア

特別なソフトやワークステーションがなくても動作する3Dビューア。
直感的に病変や位置情報を捉えやすく、患者への説明もスムーズに！

遠隔画像診断機能（コンサル機能）

患者名を匿名化し、メール・チャットで他科の先生へのコンサル依頼が可能。エムネスの遠隔読影をスポット依頼することも可能です。

LOOKRECはエルピクセル社が提供する
画像診断支援 AI「EIRL」をオプション機能として利用可！



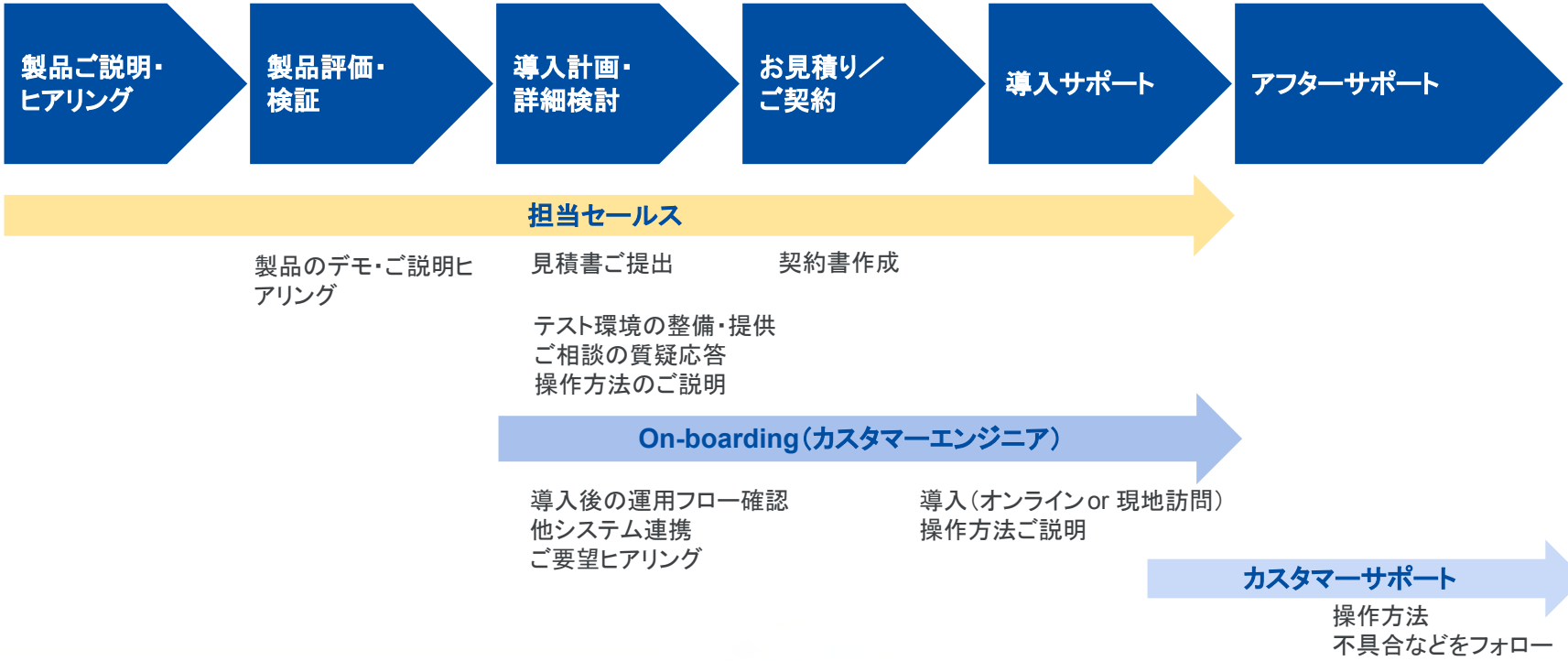
医療機器販売名：ルックレック　　医療機器認証番号：227AGBZX00096000

LOOKRECとEIRLをAPI連携することで、撮影された医用画像データをシームレス、かつリアルタイムで画像診断支援 AIを活用可能！

AIのサポートにより医師や技師の業務負担の軽減や診断精度の向上が期待できます 。

月額費用は個別にお見積もりいたします。
お気軽にお問い合わせください。

導入の流れ ～Customer Engagement Process～



お気軽にお問い合わせください

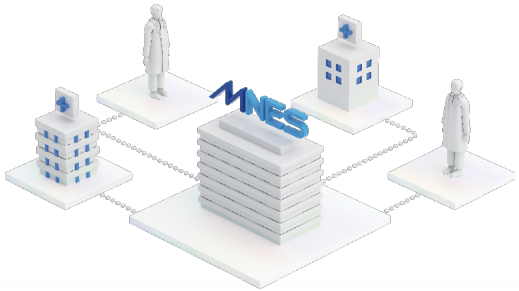
まずは無料でお試し

こちらのトライアルお申込みフォームより、必要事項をご記入後送信ください。
LOOKRECのお試しアカウントが発行され 1ヶ月間、無料でお試しいただけます。

お問い合わせ

お見積もりや、ご利用条件などお気軽にお問い合わせください。
担当者より折り返しご連絡させていただきます。

メール：marketing@mnes.org



会社概要 - エムネス -

ミッション＆事業紹介

MISSION

身体の状況をありのままに正確にリアルタイムに伝え世界中の医師や
医療従事者が連携して、患者のために理想の医療が提供できるようにすること

Medical
遠隔画像診断グループ

放射線診断専門医　常勤約10名
その他専門医　非常勤医約70名

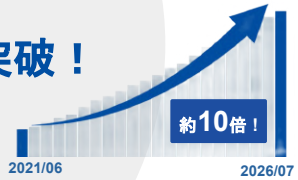
北村 直幸
1993年広島大学医学部卒業、
放射線診断専門医。
2000年に遠隔画像診断センター
「エムネス」設立、
「霞クリニック」院長を兼務。

×

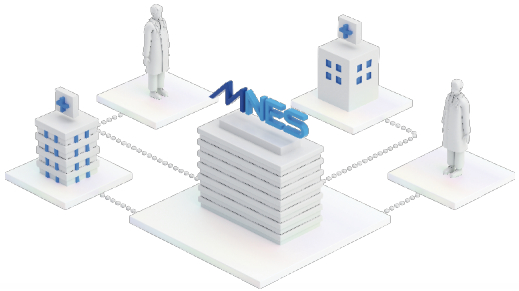
医療支援クラウドサービス LOOKREC ルックレック

Technology
医療支援クラウドサービス

LOOKREC
導入施設数　※2026年07月現在
2,000件突破！



阿部 伸一
Google のクラウド事業において
日本法人の代表を9年間
務めたのち2020年4月に
エムネスの代表取締役に就任。

会社概要

会社名	株式会社エムネス
所在地	広島オフィス（本店所在地）/ 広島画像診断センター 〒734-0023　広島県広島市南区東雲本町 1-2-27 東京オフィス 〒105-7508　東京都港区海岸 1-7-1　東京ポートシティ竹芝オフィスタワー　8F
設立	2000年10月10日
代表者名	代表取締役社長　阿部　伸一
事業内容	医療支援クラウドサービス「 LOOKREC」 独立放射線科医/独立病理医開業支援 遠隔画像診断サービス、遠隔病理診断サービス CT/MRI撮影技術指導、医用画像機器導入コンサルティング 医療機器販売/貸与